



**CRECIENDO MÁS FUERTES
JUNTOS – PLAN ESTRATÉGICO
DE LA OMMS PARA 2020-2021**
COMITÉ SCOUT MUNDIAL



SCOUTS®
Construir un Mundo Mejor



SCOUTS[®]
Construir un Mundo Mejor

© World Scout Bureau Inc.
ESTRATEGIA
Julio 2020

Oficina Scout Mundial
Centro de Apoyo Global
Kuala Lumpur

Suite 3, Level 17
Menara Sentral Vista 150 Jalan Sultan
Abdul Samad
Brickfields 50470 Kuala Lumpur,
MALASIA

Tel.: + 60 3 2276 9000
Fax: + 60 3 2276 9089

worldbureau@scout.org
scout.org

La reproducción de este documento
está autorizada a las Organizaciones y
Asociaciones Scouts Nacionales que son
miembros de la Organización Mundial del
Movimiento Scout.
Se deben otorgar créditos a la fuente.

Extendemos el reconocimiento a los
Scouts de todo el mundo por las fotos
Scout en nuestras comunidades durante
la pandemia COVID-19.

**CRECIENDO MÁS FUERTES
JUNTOS – PLAN ESTRATÉGICO
DE LA OMMS PARA 2020-2021**
COMITÉ SCOUT MUNDIAL

CONTENIDO





PRÓLOGO	6
INTRODUCCIÓN	8
ANTECEDENTES	10
CRECIENDO MÁS FUERTES JUNTOS – PLAN ESTRATÉGICO DE LA OMMS PARA 2020-2021	12
Apoyar la retención de miembros en una realidad cambiante	14
Apoyar a las OSNs en su nueva realidad financiera	16
Fortalecer el papel y el impacto del Movimiento Scout como actor clave en las comunidades locales	18
Conectar al Movimiento	20
Enfoques a largo plazo y continuación del negocio central	24
ENTREGA DEL PLAN	28
INFORMES SOBRE EL PLAN	30

PRÓLOGO



Queridos amigos,

Desde el inicio de 2020, nuestro mundo y el propio Movimiento Scout se han enfrentado a desafíos sin precedentes y grandes incertidumbres causadas por la pandemia mundial de COVID-19. Nos hemos sentido abrumados por las historias inspiradoras de cómo ha reaccionado el Movimiento Scout, poniendo un enorme esfuerzo en apoyar a las comunidades locales y adaptar la entrega del Escultismo para que nuestros programas puedan continuar siendo un espacio seguro para que los jóvenes se desarrollen como ciudadanos activos. Agradecemos a todas las Organizaciones Scout Nacionales (OSNs) por su coraje, innovación y resiliencia para mantener a nuestro Movimiento activo y relevante durante estos tiempos difíciles. Aún tenemos un largo viaje por delante, pero creemos que el Movimiento Scout surgirá como un movimiento mucho más fuerte.

Es crucial para la OMMS que todos continuemos trabajando juntos hacia la Visión 2023, pero en una realidad posterior al COVID-19. Es nuestro momento de demostrar el éxito del Movimiento Scout como un movimiento ágil y resiliente, uno que ha aprendido de este período y dado grandes pasos para asegurar que nuestros programas siguen siendo relevantes para más de 54 millones de Scouts en todo el mundo, facultándolos para responder a sus cambiantes realidades, y proporcionándoles esperanza donde puede haber habido miedo.

Sobre la base de nuestros planes iniciales para el Trienio 2020-2023, nuestros aprendizajes del plan de 100 días en respuesta a la emergencia COVID-19 y una comprensión de las realidades que enfrentan muchas de nuestras 171 OSN, nos complace presentar nuestro plan para 2020-2021 titulado: "Creciendo más fuertes juntos". Este plan conducirá nuestro camino a la próxima Conferencia Scout Mundial, con su enfoque clave de proporcionar un valioso apoyo a las OSN, obtener una comprensión más profunda sobre las prioridades emergentes post-COVID-19 y sentar las bases para el próximo trienio.

Estamos emocionados de ver el increíble impacto que el Escultismo tendrá con el logro de estas prioridades juntos. Agradecemos su continuo apoyo y perseverancia a través de este período y esperamos la próxima oportunidad de encontrarnos en línea en una actividad Scout virtual o la próxima vez que todos podamos reunirnos en persona.

Atentamente,



Craig Turpie
Presidente, Comité Scout Mundial



Ahmad Alhendawi
Secretario General, OMMS

INTRODUCCIÓN





Con el aplazamiento de la 42ª Conferencia Scout Mundial, la OMMS ha desarrollado el plan Creciendo Más Fuertes Juntos para 2020-2021 para unir el período entre el final del Plan Trienal 2017-2020 (agosto de 2020) y la Conferencia (a más tardar en agosto de 2021). Si bien el plan se adapta específicamente a las circunstancias únicas que enfrenta el mundo actualmente, también continúa el camino establecido por la Visión 2023 hacia el aumento del crecimiento, la influencia, el impacto y la unidad del Movimiento Scout.

Las OSN tendrán la oportunidad de proporcionar retroalimentación y hacer más preguntas sobre el plan durante la sesión de clausura de la Academia Scout Mundial, programada para el 15 de agosto de 2020. Se compartirá más información al respecto a través de los canales de comunicación regulares de la OMMS.

ANTECEDENTES

Durante el período reciente, las OSNs han estado haciendo un trabajo verdaderamente inspirador para mantener el Movimiento Scout fuerte en sus comunidades, adaptándose a las circunstancias volátiles y desafiantes resultantes de la pandemia mundial COVID-19. A lo largo de este período, la OMMS ha estado brindando apoyo específico a las OSN a través de sus iniciativas de 100 días en respuesta a la emergencia por COVID-19.

A medida que el mundo se está preparando para la transición a la fase posterior al COVID-19, ahora es el momento de que el Movimiento Scout mire hacia el futuro para continuar haciendo que sea relevante en estas nuevas realidades. En el desarrollo de este plan de un año, se analizó de cerca las posibles amenazas y oportunidades que la OMMS y las OSN podrían enfrentar en los próximos meses en el contexto posterior a COVID-19.

Este plan apunta a atender estas amenazas y oportunidades para sentar una base sólida juntos para el Movimiento Scout, guiado por nuestra Misión y nuestra ambición de lograr la Visión del Movimiento Scout 2023.

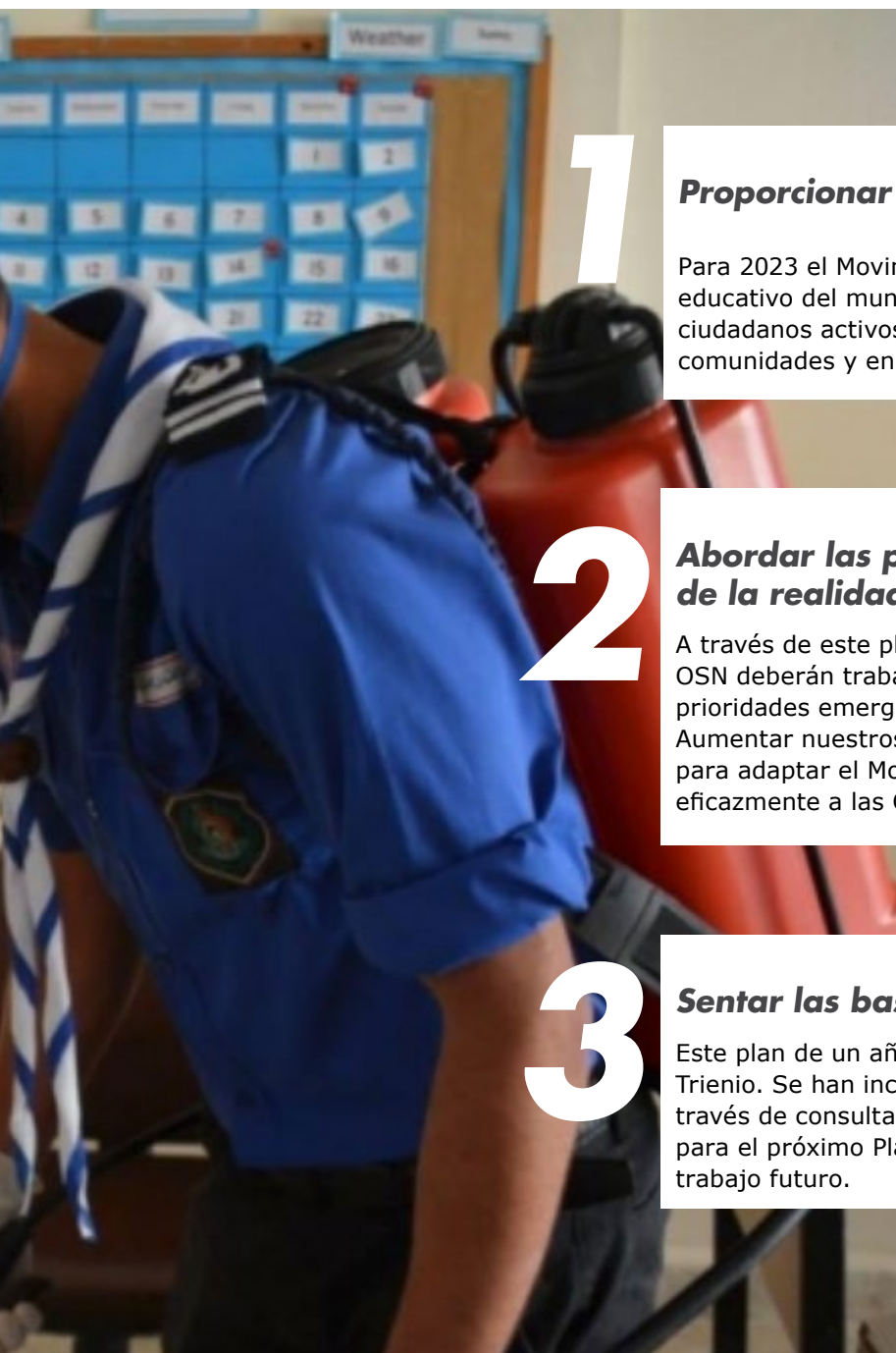


Amenazas y Desafíos post-COVID-19

- Reducción de los medios financieros
- Disminución de voluntarios y miembros jóvenes
- Despidos de personal profesional
- Reducción de operaciones
- Barreras a las reuniones, capacitaciones y eventos Scout presenciales

Oportunidades post-COVID-19

- Mayor relevancia como actor en el desarrollo de servicios a las comunidades locales
- Perfilando el Movimiento Scout como un espacio seguro para los jóvenes
- Perfilando el Movimiento Scout como un movimiento resiliente y ágil
- Innovando la oferta educativa virtual no formal del Movimiento Scout
- Llegar a nuevos grupos destinatarios para la membresía
- Aprovechando el interés post COVID-19 en actividades al aire libre y esculptismo



1

Proporcionar valor y apoyo a nuestras OSNs

Para 2023 el Movimiento Scout será el movimiento líder juvenil educativo del mundo, que permitirá a 100 millones jóvenes ser ciudadanos activos que creen cambios positivos en sus comunidades y en el mundo basados en valores compartidos.

2

Abordar las prioridades emergentes de la realidad post-COVID-19

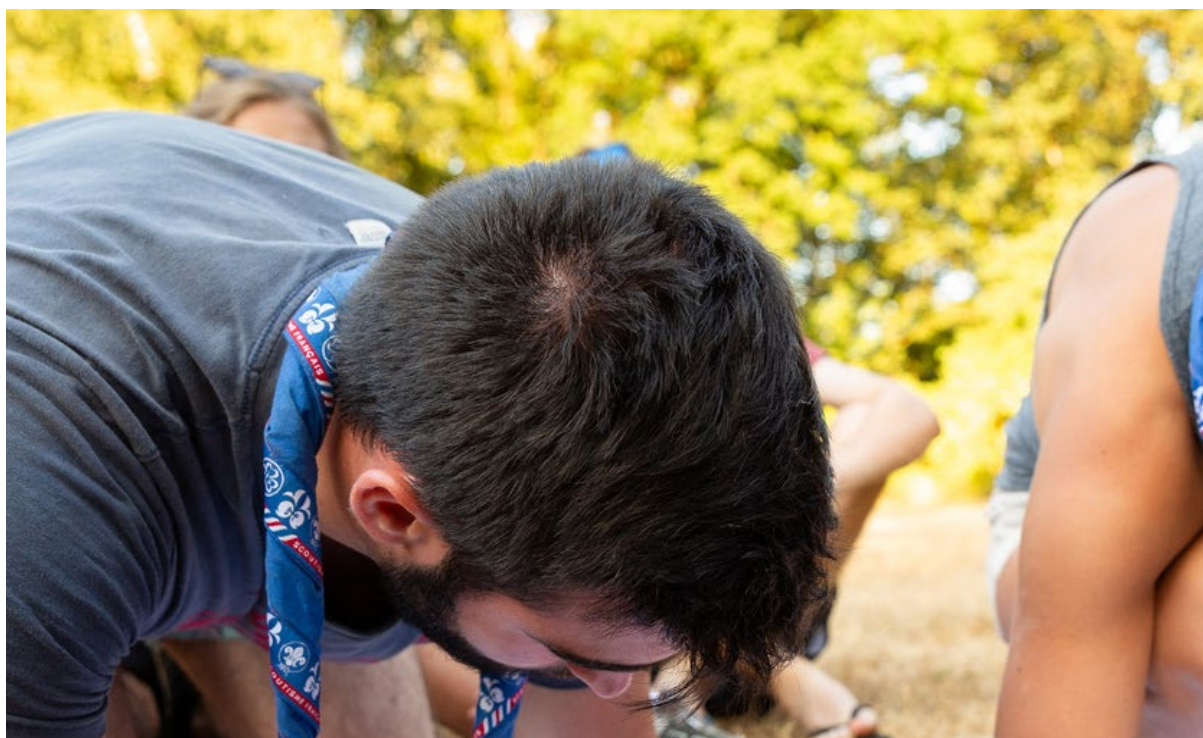
A través de este plan, el personal profesional y voluntarios de OSN deberán trabajar juntos para comprender y abordar las prioridades emergentes de la realidad posterior a COVID-19. Aumentar nuestros conocimientos y experiencias será importante para adaptar el Movimiento Scout para el futuro y apoyar eficazmente a las OSN.

3

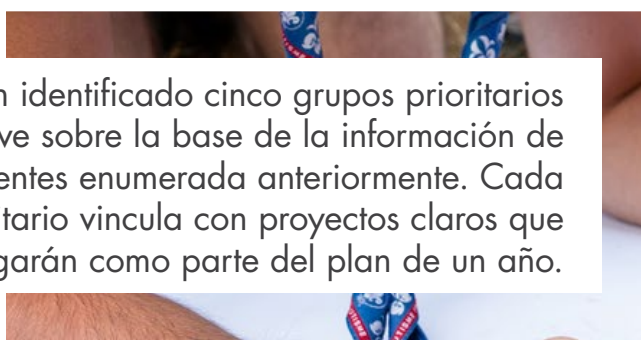
Sentar las bases para el próximo Trienio

Este plan de un año también sentará las bases para el próximo Trienio. Se han incorporado prioridades clave identificadas a través de consultas en el desarrollo del borrador de objetivos para el próximo Plan Trienal y ayudarán a comenzar nuestro trabajo futuro.

CRECIENDO MÁS FUERTES JUNTOS – PLAN ESTRATÉGICO DE LA OMMS PARA 2020-2021



Se han identificado cinco grupos prioritarios clave sobre la base de la información de antecedentes enumerada anteriormente. Cada grupo prioritario vincula con proyectos claros que se entregarán como parte del plan de un año.





1 Apoyar la retención de miembros en una realidad cambiante

2 Apoyo a las OSN en su nueva realidad financiera

3 Fortalecer el papel y el impacto del Movimiento Scout como actor clave en las comunidades locales

4 Conectar al Movimiento

5 Enfoques a largo plazo y continuación del negocio central

GRUPO PRIORITARIO

Apoyar la retención de miembros en una realidad cambiante



PROYECTOS

Apoyar a las OSN para desarrollar, implementar y monitorear su estrategia de crecimiento con un mayor enfoque en la retención tanto de miembros jóvenes como de voluntarios adultos.

Proyecto de retención:

- Mapear las investigaciones existentes y las buenas prácticas de las OSNs y otras organizaciones no gubernamentales (ONG) en tema de retención de miembros y voluntarios adultos.
- Proporcionar orientación sobre los mecanismos de apoyo para Adultos en el Movimiento Scout para mejorar la retención, incluyendo el involucramiento digital y la movilización de voluntarios.
- Proporcionar orientación y buenas prácticas sobre voluntariado flexible.

Proyecto de reclutamiento:

- Apoyar a las OSN en la organización de campañas de reclutamiento de miembros.
- Apoyar a las OSNs en el aprovechamiento del interés post-COVID-19 en el Escultismo.
- Utilizar seminarios web y el intercambio de buenas prácticas para apoyar a las OSN en el establecimiento de grupos locales en nuevas áreas de crecimiento.

Priorizar el fortalecimiento de la implementación y el cumplimiento de A Salvo del Peligro en las OSNs

- Fortalecer el tema de A Salvo del Peligro a través del apoyo específico a las OSN.
- Desarrollar un Marco de Trabajo para A Salvo del Peligro en el Programa de Jóvenes.
- Establecer un marco modular e-learning de A Salvo del Peligro para diferentes audiencias (es decir, voluntarios de la OMMS, personal profesional, adultos, jóvenes y otras partes interesadas).
- Entregar comunicaciones internas centrándose en cumplir el tema de A Salvo del Peligro a través de resaltar las buenas prácticas, seminarios web, etc.
- Preparar un entrenamiento de actualización en línea de A Salvo del Peligro para consultores y voluntarios de WOSM.
- Crear un plan de acción común sobre la violencia contra los niños para 2021-2022 en colaboración con el Representante Especial del Secretario General de las Naciones Unidas.

Apoyar a las OSN para enriquecer su Programa de Jóvenes y así para garantizar la relevancia del Movimiento Scout en un contexto posterior al COVID-19

- Desarrollar un taller listo para implementar para promover el GPS, la Guía del Programa de Jóvenes en el Movimiento Scout.
- Promover el uso de la herramienta de autoevaluación del Programa de Jóvenes.

GRUPO PRIORITARIO

Apoyo a las OSN en su nueva realidad financiera



Fortalecer las OSN en su capacidad de recaudación de fondos

- Mapear la realidad financiera y las implicaciones presupuestarias a las que se enfrentan las OSN como consecuencia de la pandemia por COVID-19.
- Apoyar a las OSN en el desarrollo e implementación de una estrategia de recaudación de fondos.
- Proporcionar orientación a las OSN sobre la identificación y el acceso a oportunidades de financiamiento, y en el desarrollo de solicitudes de subvención exitosas.
- Fortalecer la capacidad de las OSN en la gestión de fondos y presentación de informes, así como entender cómo aprovechar mejor sus recursos financieros y físicos existentes.

Mostrar un perfil a externos del Movimiento Scout enfocado en nuestro impacto.

- Publicar historias de impacto del Movimiento Scout, con voces de jóvenes en scout.org y en conjunto con la iniciativa de Scouts por los ODS
- Brindar apoyo a las OSN en torno a las comunicaciones externas e involucrar al Movimiento como parte de las campañas.
- Investigar y desarrollar un plan de promoción para posicionar la misión del Movimiento Scout y la Declaración de Río, involucrando a representantes jóvenes en el proceso, para su implementación en el próximo trienio.
- Desarrollar materiales de comunicación atractivos para la OMMS y las OSN para ser usados para demostrar el impacto del Movimiento Scout a públicos específicos (es decir, actores gubernamentales, fundaciones, donantes, etc.).

GRUPO PRIORITARIO

Fortalecer el papel y el impacto del Movimiento Scout como actor clave en las comunidades locales



Seguir desarrollando y racionalizando el Marco de Mundo Mejor y su contribución a los ODS, asegurando que responda a los desafíos que enfrentan los jóvenes actualmente

- Promover las iniciativas como "Earth Tribe" y Mensajeros de la Paz.
- Desarrollar elementos programáticos en el área de la salud y el bienestar.
- Identificar nuevas y aprovechar las alianzas estratégicas existentes en el área de la salud y bienestar.

Acción humanitaria

- Promover e implementar el conjunto de herramientas de creación de capacidad de acción humanitaria, con "un enfoque adicional en las realidades posteriores al COVID-19.
- Apoyar a las OSN para fortalecer su capacidad en acción humanitaria y ejecución de proyectos.
- Alinear las estrategias de Acción Humanitaria con los aliados estratégicos, con el contexto adicional de las realidades posteriores al COVID-19.
- Contribuir al apoyo de los jóvenes vulnerables en los campamentos de refugiados durante la respuesta y recuperación del COVID-19, en colaboración con aliados estratégicos.

Fortalecer la implementación y comprensión de la "Diversidad e Inclusión dentro de las OSN

- Utilice el proyecto Ticket to Life como inspiración para expandir y ampliar nuestro programa de jóvenes para llegar a los grupos vulnerables en diferentes comunidades (es decir, refugiados, niños de la calle, comunidades de migrantes, etc.).
- Investigar y desarrollar una metodología de verificación de la realidad en torno a la temática de diversidad e inclusión para las OSN, que permita desarrollar un plan de acción para implementarlo en el próximo trienio.

GRUPO PRIORITARIO

Conectando al Movimiento



Mejorar la transformación digital y utilizar la tecnología a través del Movimiento Mundial

- Compartir las mejores prácticas para apoyar a las OSN en el fortalecimiento de su capacidad digital para la ejecución de su Programa de Jóvenes, el apoyo a sus grupos locales y la gestión de su gobierno.
- Proporcionar orientación y lecciones aprendidas a las OSN basadas en un mapeo de las experiencias de las OSN y otras ONG de jóvenes, en la provisión de actividades educativas no formales digitales y virtuales para los jóvenes.
- Ofrecer oportunidades de creación de capacidades en el área de comunicaciones y tecnología educativa para fortalecer la alfabetización digital general del personal profesional, los voluntarios y los consultores de la OMMS.
- Diseñar y desarrollar una plataforma digital para los programas educativos del Movimiento Scout Mundial y las iniciativas del Marco Mejor Mundo.

Implementar una estrategia de comunicación interna para el Movimiento Scout Mundial

- Fortalecer la comunicación interna con las OSN mediante la creación de boletines digitales mensuales.
- Desarrollar el Portal de Miembros como un espacio para noticias e información de los miembros sobre iniciativas y alianzas estratégicas claves.
- Promover los Servicios la OMMS a través de nuestros canales de comunicación "contando la historia del servicio entregado"
- Poner en funcionamiento el equipo de idiomas de la OMMS para optimizar las traducciones de contenido y recursos de comunicación.

PROYECTOS

Crear redes globales de OSN sobre temas específicos para facilitar el apoyo de igual a igual, compartir materiales y capturar buenas prácticas

- Proporcionar un programa de desarrollo profesional y oportunidades de aprendizaje entre pares para la Red Mundial de Comunicaciones.
- Explorar la idea de reunir redes futuras para:
 - Crecimiento
 - Recaudación de Fondos
 - A Salvo del Peligro

Planificar y entregar el JOTA-JOTI 2020

- Aprovechar los aprendizajes de la Edición Especial JOTI para perfilar el JOTA-JOTI como un evento mundial digital del Movimiento Scout, proporcionando formas innovadoras en donde se participe con una audiencia global de Scouts y otros jóvenes.



PROYECTOS

Planificar y entregar la 42ª Conferencia Scout Mundial y el 14º Foro Mundial de Jóvenes Scout

- Garantizar los preparativos y la entrega de la 42ª Conferencia Scout Mundial y el 14º Foro Mundial de Jóvenes Scout, incorporando la orientación del Grupo de Trabajo sobre la evolución de ambos eventos.

Apoyar a los anfitriones de los eventos mundiales que tienen lugar después de la 42ª Conferencia Scout Mundial, en línea con las directrices de estos eventos

- 16º Moot Scout Mundial 2022
- 25º Jamboree Scout Mundial 2023
- Revisar las directrices de los eventos mundiales con un enfoque específico en a Salvo del Peligro, diversidad e inclusión y sostenibilidad.



GRUPO PRIORITARIO

Enfoques a largo plazo y continuación del negocio central



Avanzar aún más en los Servicios de la OMMS con un enfoque en la entrega digital

- Desarrollar capacitación para los consultores de la OMMS para aumentar sus competencias en la prestación de servicios a través de medios virtuales.
- Desarrollar capacitación para los consultores de la OMMS para cumplir con las áreas prioritarias clave descritas en el plan de la OMMS para 2020-2021.
- Desarrollar orientación para asegurar que cualquier nuevo recurso y capacitación utiliza un lenguaje equilibrado e inclusivo de género, se centra en el crecimiento y se ajusta a las diferentes modalidades del Movimiento Scout.
- Desarrollar capacitaciones para continuar mejorando las habilidades de los consultores de las OMMS sobre nuevos recursos y avances en sus áreas de servicio.

Garantizar la continuidad de las operaciones de la OMMS para mantener el apoyo a las OSN

- Continuar fortaleciendo la capacidad de recaudación de fondos de la OMMS, incluyendo el trabajo conjunto con la Fundación Scout Mundial e identificando otras fuentes para diversificar nuestros ingresos.
- Fortalecer la colaboración y la coordinación en toda la Oficina Scout Mundial para asegurar un uso eficiente y efectivo del tiempo y los recursos.
- Garantizar un enfoque continuo en la incorporación de la perspectiva de género en todas las operaciones de la OMMS.

PROYECTOS

Iniciar el desarrollo de una nueva estrategia de Participación Juvenil

- Evaluar la eficacia del Marco para una Estrategia de Participación Juvenil 2011-2020.
- Realizar un análisis sobre el impacto de la Política de Participación Juvenil Scout Mundial de 2014-2020.
- Desarrollar directrices para Foros Nacionales de Jóvenes Scout
- Crear un webinar sobre el desarrollo del liderazgo en el Programa de Jóvenes

Continuar enlazando con nuestros aliados estratégicos como:

Organizaciones con estatus consultivo con el Comité Scout Mundial, Centro Scout Internacional de Kandersteg (KISC), Fundación Scout Mundial y Tienda Scout Mundial



PROYECTOS

Apoyar la coordinación estratégica y la alineación

- Proporcionar orientación y apoyo a las Regiones para la alineación continua dentro del nuevo contexto, incluida la finalización de las directrices para los procesos de planificación trienal regional.
- Supervisar la implementación del plan de la OMMS 2020-2021 y garantizar la coordinación entre los equipos de proyectos, incluida la orientación y el apoyo en la metodología ágil de proyectos.
- Coordinar el proceso de desarrollo del **Plan Trienal 2021-2024**
 - Actualizar el borrador del plan y los objetivos basados en la realidad posterior al COVID-19 y los progresos realizados durante este plan.
 - Asegurar el compromiso con las OSN antes del Foro Mundial de Jóvenes Scout y la Conferencia Scout Mundial.

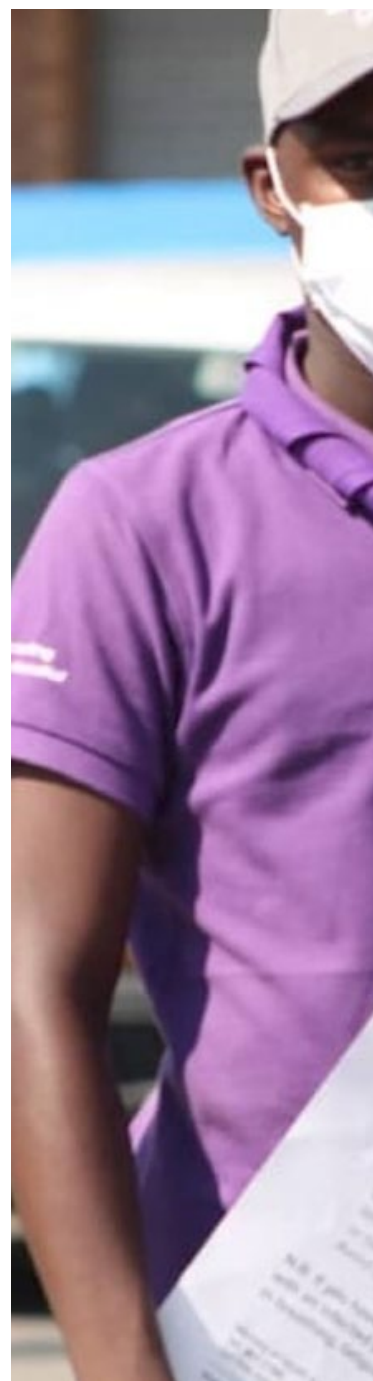


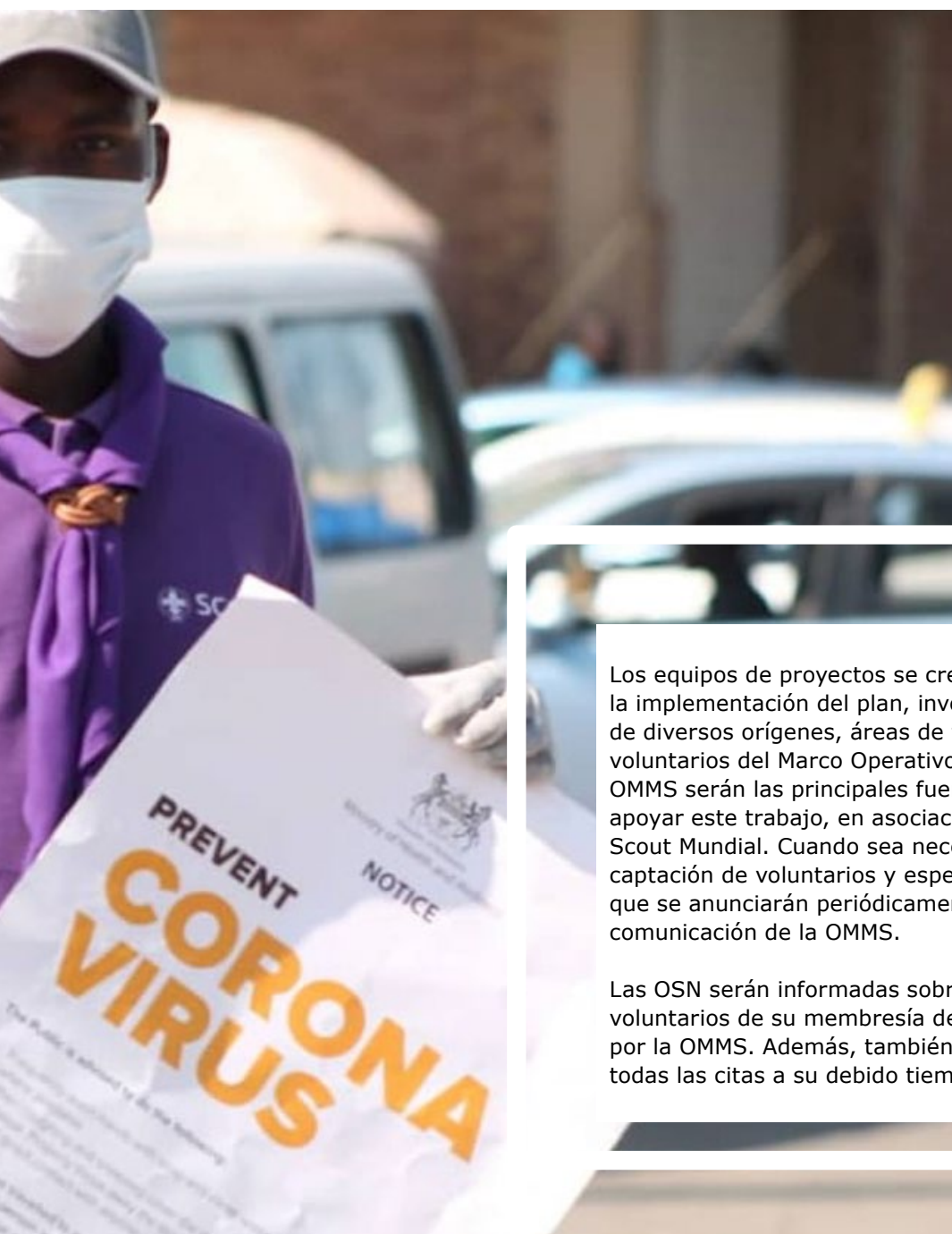
ENTREGANDO EL PLAN

La continua incertidumbre y la dinámica cambiante del contexto posterior al COVID-19 requieren una mayor flexibilidad para adaptarse a las necesidades y circunstancias cambiantes. Por lo tanto, el Comité Scout Mundial implementará las siguientes medidas para garantizar que el plan se realice con la flexibilidad y agilidad necesarias:

- Un enfoque ágil de gestión de proyectos adaptado a una colaboración entre voluntarios y staff profesional en un contexto global.
- Trabajar para entregar recursos a las OSN en plazos cortos, lo que permite una respuesta rápida con retroalimentación a medida que los proyectos toman forma.
- Una revisión estratégica de los objetivos del plan cada tres meses frente a la realidad que enfrentan las OSN; y, si es necesario, hacer cambios al plan según sea necesario.

Para cumplir con este plan con las medidas mencionadas anteriores en mente, todos los proyectos serán secuenciados, limitados en el tiempo y "centrados en las tareas". También se diseñarán con la presunción predeterminada de entrega virtual completa, es decir, sin reuniones presenciales.





Los equipos de proyectos se crearán durante las fases iniciales de la implementación del plan, involucrando a voluntarios y personal de diversos orígenes, áreas de trabajo y experiencia. Los voluntarios del Marco Operativo 2017-2020 y los Consultores de la OMMS serán las principales fuentes utilizadas para ayudar a apoyar este trabajo, en asociación con el personal de la Oficina Scout Mundial. Cuando sea necesario, también iniciaremos la captación de voluntarios y especialistas fuera de estos grupos, que se anunciarán periódicamente a través de los canales de comunicación de la OMMS.

Las OSN serán informadas sobre el proceso de nombramiento de voluntarios de su membresía de acuerdo con la política establecida por la OMMS. Además, también se ofrecerá una visión general de todas las citas a su debido tiempo, según la práctica habitual.

INFORMES SOBRE EL PLAN

La OMMS tiene como objetivo proporcionar actualizaciones periódicas a las OSN sobre el progreso en la ejecución del plan, a través de:

- Boletines regulares utilizando los canales de comunicación y anuncios de la OMMS en nuestras redes sociales.
- Grupos focales más pequeños de OSN a los que se les pedirá que proporcionen retroalimentación sobre proyectos específicos a medida que maduran.
- Un informe formal completo sobre el plan 2020-2021, junto con el informe final del Trienio 2017-2020, que será presentado en el período previo a la 42ª Conferencia Scout Mundial.







SCOUTS®

Construir un Mundo Mejor

© World Scout Bureau Inc.
ESTRATEGIA
Julio 2020

Oficina Scout Mundial
Centro de Apoyo Global
Kuala Lumpur

Suite 3, Level 17
Menara Sentral Vista 150 Jalan Sultan Abdul
Samad
Brickfields 50470 Kuala Lumpur, MALASIA

Tel.: + 60 3 2276 9000
Fax: + 60 3 2276 9089

worldbureau@scout.org
scout.org

Extendemos el reconocimiento a los Scouts de todo el mundo por las fotos Scout en nuestras comunidades durante la pandemia COVID-19.

